

草加市立病院経営改善委員会 最終報告

活動内容

草加市立病院経営改善委員会設置要綱に基づき、病院を取り巻く環境の変化に迅速かつ柔軟に対応しながら経営改善を図り、地域の中核病院として持続可能な病院経営を実現するため、令和元年10月に草加市立病院経営改善委員会を立ち上げ、これまで次のとおり検討を行ってきた。

第1回草加市立病院 経営改善委員会	令和元年11月28日（木） 〈議題〉 ①現在実施している経営改善の取り組みについて ②令和2年度の予算編成の考え方及び実施予定の取り組みについて
ワーキンググループによる検討会（第1回）	令和2年1月16日（木） 〈議題〉 財務諸表、予算・決算について
ワーキンググループによる検討会（第2回）	令和2年2月27日（木） 〈議題〉 ①決算状況推移（三市病院比較）について ②令和2年度予定損益計算書によるシミュレーションについて
第2回草加市立病院 経営改善委員会	令和2年7月27日（月） 〈議題〉 ①ワーキンググループからの報告 ・決算状況推移（三市病院比較） ・令和2年度予定損益計算書によるシミュレーション ②前回の委員会以降の経営的な動向 ・令和元年度決算見込みの概要 ・令和2年4月～6月の財務状況 ③今年度の取り組み ④議論と本日のとりまとめ
ワーキンググループによる検討会（第3回）	令和3年4月9日（金） 〈議題〉 ①令和2年度の報告について

	②令和3年度予算について ③委託業務及び医業収益に対する比率について
ワーキンググループによる検討会（第4回）	令和3年4月30日（金） 〈議題〉 ①県補助金について ②給与費、看護師の年齢構成について ③委託料について
ワーキンググループによる検討会（第5回）	令和3年6月21日（月） 〈議題〉 ①ワーキンググループでの検討内容のまとめ ②第3回経営改善委員会に向けての事前確認
第3回草加市立病院経営改善委員会	令和3年6月30日（水） 〈議題〉 ①事務局からの報告 ・令和2年度決算見込 ・令和3年度予算 ②ワーキンググループでの議論について ③その他 ④本日のまとめ

委員会からの意見

- ・病院が目指しているところは間違いない。収支の改善を進めていただきたい。
- ・新型コロナウイルス感染症の影響があるため、早急に経営改善の成果を出すことだけを求めるのはどうか。
- ・委託費を精査し、抑制に努めていただきたい。
- ・中長期的な視野を持ち人員構成を検討していただきたい。

病院の取り組み

前回の委員会で「いかに費用を抑えていくか」ということが議論され、材料費削減等の取組みは一定の成果を得ており、医業収益に対する委託費の比率が相対的に高い傾向にあることから、委託費の削減に努めるよう要望している。

委託費の削減にむけた病院の取組みは以下のとおりである。

●院内管理業務の一括契約

警備・電話交換、清掃の委託契約の仕様を実体に即し変更することにあわせ、院内管理業務として一括契約し費用の削減を図った。

●建築設備保守点検管理の見直し

令和4年度年間契約分から定期点検の回数を見直し、経費削減を図った。

●放射線機器保守点検の業者選定の見直し

令和4年度年間契約分から一者選定であった放射線機器の保守契約について、対応可能な業者を加え複数業者による選定とした。

●その他

上記に加え、医事業務や検体検査業務についても契約期間が令和4年度の途中で終了することから、次期の契約方法や業務内容の見直しについて引き続き検討する。

○医業収益増収への取組み

令和4年4月から、呼吸器外科を開設し気胸、肺がん等の手術を含めた診療を可能とする。

集患対策として、地域医療機関からの紹介を従来のファックス予約に加え、電話予約を開始することにより、紹介予約の増進を図っている。

草加市立病院経営改善委員会について

第4回の経営改善委員会の開催に向けて、ワーキンググループを中心に経営課題の抽出を行っていた。しかし、新型コロナウイルス感染症の収束が見えない中で、県からの要請に基づくコロナ専用病床の確保による他病棟の閉鎖や看護職員の配置の変更、またこれらの影響などによる一般病床の患者数の減少が続き、通常ではない状況をベースとした経営改善策を検討していくことは難しいとの結論となり、草加市立病院経営改善委員会議長と病院事業管理者との間で協議を重ねた結果、草加市立病院経営改善委員会については、この間の取組みを最終報告にまとめ、1期2年の任期を持ってその任を終えることとしたものである。

今後は、経営課題の解決に向けて、これまでの委員会で提案された意見を活かした改善策を推し進めることに加え、必要に応じて病院経営の専門家の意見を伺うなど、アフターコロナを見据えた手立てを着実に進めていきたい。

草加市立病院経営改善委員会 委員

草加八潮医師会長	佐藤達也
草加市総合政策部副部長	津曲幸雄（令和2年3月31日まで） 川西潤一（令和2年4月1日から）
草加市総務部副部長	柳川勝巳（令和2年3月31日まで） 益田正俊（令和2年4月1日から）
草加市健康福祉部副部長	平島弥生（令和3年3月31日から） 今野禎雄（令和3年4月1日から）
草加市立病院長	矢内常人
草加市立病院事務部長	岡田浩春
草加市立病院内部統制者	井出健治郎（昭和女子大学教授）※議長
外部有識者	塩田尚樹（獨協大学経済学部教授）
外部有識者	田中延幸（すばる会計事務所代表税理士）

草加市立病院経営改善委員会ワーキンググループ メンバー

草加市立病院内部統制者	井出健治郎
外部有識者	田中延幸（すばる会計事務所代表税理士）
外部有識者	倉井潔（倉井潔税理士事務所税理士）
草加市立病院経営管理課長	日下貴由
草加市立病院経営管理課課長補佐	森若哲也
草加市立病院医事課課長補佐	原田将幸
草加市立病院経営管理課経営企画係長	小林賢太郎
草加市立病院経営管理課経営企画係	家中秋彦